АЛЕКСАНДР БАБКИН

PMO Director / Director of IT Project Portfolio Management

Директор проектного офиса ИТ / Директор по управлению портфелем ИТ-проектов

Москва | **+7 (985) 768-78-89** (WhatsApp, Telegram) | +998 (50) 574-78-89 (Telegram)
alexanderbabkin@mail.ru | alexandervbabkin@gmail.com | linkedin.com/in/alexander-babkin-mba-88090b3
Профессиональный сайт: https://alexanderbabkin.pages.dev/
Переезд по России, странам СНГ и в Грузию • командировки • гибрид • удалённо

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- **Сократил среднюю длительность проектов с 14 до 8 месяцев** — ПГК Диджитал.
- **Создал с нуля три функции**: IT Business Partnering, PMO и управление релизами — ОТП Банк.
- **Обеспечил реализацию стратегических инициатив с отклонением от плана не более 10%** — РОСГОССТРАХ Банк.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Руководитель PMO и ИТ-портфелей с более чем 20-летним опытом в банках, телекоме и логистике. Выстраиваю приоритизацию, ресурсное и бюджетное планирование, проектную методологию и отчётность для решений по портфелю.

ОПЫТ РАБОТЫ

HamkorBank | октябрь 2024 — настоящее время | Андижан, Узбекистан

Руководитель IT Governance

Масштаб: до 20 ИТ-проектов; до 300 запросов на изменения в квартал; до 10 прямых подчинённых.

- Повысил своевременность исполнения обязательств ИТ с 65% до 100% за 15 месяцев.
- Обеспечил квартальное планирование 100% ресурсов Блока ИТ, распределив загрузку между текущей работой и изменениями — Run и Change.
- Повысил исполнение годового ИТ-бюджета с 50% до 80%; внедрил прозрачное планирование, контроль и прогнозирование.
- Сократил цикл ИТ-закупок с более чем шести до четырёх месяцев.
- Внедрил KPI для всех подразделений и сотрудников Блока ИТ с квартальной или годовой оценкой результатов.

ПГК Диджитал | октябрь 2022 — июнь 2024 | Москва

Руководитель портфеля проектов / Методолог проектной деятельности

Масштаб: до 10 HR-проектов; совокупный бюджет до 80 млн ₽.

- Сократил среднюю длительность проектов с 14 до 8 месяцев — на 43%.
- Внедрил единую методологию управления портфелем: критерии приоритизации, нормативные документы и метрики исполнения.
- Обучил 30–35 сотрудников проектной методологии и инструментам.

Банк Открытие | май 2022 — октябрь 2022 | Москва

Руководитель направления

- Обеспечил завершение около 50 запросов на изменения в ходе организационной интеграции ИТ Росгосстрах Банка в Банк Открытие.
- Обеспечил исполнение 100% обязательств ИТ перед внутренними заказчиками, координируя объединённую команду и портфель изменений.
- Защитил результаты портфеля на Правлении банка.

РОСГОССТРАХ Банк | июль 2019 — апрель 2022 | Москва

Руководитель проектного офиса

Масштаб: около 50 ИТ-проектов; годовой бюджет до $20 млн; до 400 запросов на изменения в квартал; до 5 прямых и до 15 матричных подчинённых.

- Обеспечил реализацию стратегических инициатив с отклонением от плана не более 10%.
- Внедрил единую модель управления проектами и изменениями: приоритизацию, годовое и квартальное бюджетирование, ресурсный анализ и отчётность для Управляющего комитета.

ОТП Банк, ОАО (OTP bank) | июнь 2017 — май 2019 | Москва

Руководитель управления ИТ-развития

Масштаб: до 70 проектов; 20 внутренних заказчиков; до 30 прямых подчинённых.

- Создал с нуля три функции ИТ-развития: IT Business Partnering, Проектный офис и управление релизами.
- Обеспечил 100% выполнения квартальных планов.
- Внедрил KPI для всех сотрудников подразделения.

ПРЕДЫДУЩИЙ ОПЫТ

Азиатско-Тихоокеанский Банк, ПАО | февраль 2017 — май 2017 | Россия

Руководитель проектного офиса

- Получил утверждение Правлением подходов и порядка работы Проектного офиса; сформировал реестр проектов, параметры приоритизации и регламент PMO.

Первая Экспедиционная Компания | февраль 2015 — ноябрь 2016 | Москва

Заместитель руководителя управления проектов

- Внедрил проектную методологию, регулярную отчётность и управление отклонениями в исполнительном PMO. Портфель включал модернизацию call-центра, мобильный трекинг забора и доставки, радиотерминалы выдачи груза, электронный архив и Payroll.

БАНК УРАЛСИБ | август 2013 — февраль 2015 | Москва

Директор по работе с ИТ-Заказчиками / ИТ Бизнес-партнер

- Сформировал бюджеты портфеля проектов, задач и ИТ-сервисов, увязав их с потребностями внутренних заказчиков.
- Обеспечил единую точку взаимодействия бизнеса с ИТ по требованиям, проектам, изменениям и сервисным соглашениям.

Банк Русский Стандарт | февраль 2011 — август 2013 | Москва

Руководитель проектного офиса

- Создал методологию и единый реестр проектов; организовал еженедельную отчётность и подготовку материалов PMO для коллегиальных органов.

Ростелеком | декабрь 2006 — январь 2011 | Москва

Руководитель Офиса управления проектами

Масштаб: годовой бюджет инвестиционного ИТ-портфеля до $2 млрд; до 10 прямых и около 40 матричных подчинённых.

- Внедрил методологию, KPI и единый реестр инвестиционных ИТ-проектов.
- Объединил в едином реестре ключевые инвестиционные проекты, включая Least Cost Routing, катастрофоустойчивый ЦОД и интеграционную платформу.

Ростелеком | февраль 2002 — октябрь 2006 | Москва

Руководитель проекта

- Обеспечил внедрение единой HR/Payroll-системы для 70 территориальных подразделений и 30 000 работников, включая тиражирование и промышленную эксплуатацию.

Консультационная группа АТК | февраль 2001 — февраль 2002 | Москва

Менеджер / руководитель проектов

- Согласовал задачи внедрения HR/Payroll и ERP между заказчиками и проектными командами, организовав взаимодействие участников проектов.

АйТи | сентябрь 1999 — январь 2001 | Москва

Аналитик / менеджер проектов

- Подготовил требования к HR/Payroll и ERP для проектной команды, переведя потребности заказчиков в описание задач внедрения.

Коммерческий банк «БРИКО» | февраль 1995 — сентябрь 1999 | Москва

Начальник отдела отправки информации

- Обеспечил проведение рублевых платежей и переводов иностранной валюты.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

PMO и портфель: приоритизация, управление портфелем ИТ-проектов, проектная методология, KPI и управленческая отчётность.

Ресурсы и бюджет: Demand Management, Resource & Capacity Planning, годовое и квартальное бюджетирование, Run и Change, закупки.

Бизнес и ИТ: IT Business Partnering, организационная интеграция, обучение проектных команд; PMBOK, ITIL, COBIT, Agile и Waterfall.

ОБРАЗОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

- MBA — Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, факультет национальной экономики, 2007.
- Московский энергетический институт, радиотехнический факультет, радиофизика и электроника, 1994.
- ICAgile — Scrum Master: Basic, Advanced, Scaling; ScrumTrek — дизайн трайба/трайбов, 2021.
- PMI Moscow Chapter — мультипроектное управление, PMO, стоимостной анализ и практикум управления проектами, 2004–2006.

ИНСТРУМЕНТЫ, МЕТОДОЛОГИИ И ЯЗЫКИ

Инструменты: MS Project, Jira, Confluence, ServiceNow.

Методологии: практическое знакомство и применение PMBOK, ITIL, COBIT, SAFe, Agile и Waterfall.

Языки: русский — родной; английский — чтение профессиональных материалов.